



Liechtensteinische  
Landesbank<sup>1861</sup>

Tradition trifft Innovation.

23. August 2018

Conference Call der LLB-Gruppe

# Halbjahresergebnis 2018

# Agenda

---

**Einleitung**

Georg Wohlwend, VR-Präsident

---

**Konzernergebnis**

Christoph Reich, Group CFO

---

**Strategie StepUp2020**

Roland Matt, Group CEO

---

**Ausblick**

Roland Matt, Group CEO

---

**Q&A**

---

# Verwaltungsrat neu konstituiert



Georg Wohlwend  
Präsident



Prof. Dr. Gabriela Nagel-Jungo  
Vize-Präsidentin



Dr. Patrizia Holenstein



Urs Leinhäuser



Thomas Russenberger  
(seit 9. Mai 2018)



Dr. Richard Senti  
(seit 9. Mai 2018)

# LLB begrüsst Aufhebung der Staatsgarantie

Regierung beabsichtigt die Aufhebung der beschränkten Staatsgarantie  
– auf Spareinlagen und Kassenobligationen

Mehrheitsbeteiligung des Landes Liechtenstein bleibt bestehen (mind. 51 %)

LLB begrüsst diesen Schritt

Weiterer logischer Schritt in der Entwicklung der LLB

LLB steht für Sicherheit und Stabilität: Moody's Rating Aa2

# Öffentliches Aktienrückkaufprogramm

---

## Umfang

Maximal 400'000 Namenaktien

---

## Dauer

24. August 2018 bis längstens 31. Dezember 2020

---

## Verwendung

Zukünftige Akquisitionen oder Treasury Management

---

## Aktienkapital

Keine Aktienvernichtung

---

## Weitere Informationen

[www.llb.li/aktienrueckkauf](http://www.llb.li/aktienrueckkauf)

---

# Konzernergebnis

# Konzernergebnis im Überblick

Tier 1 Ratio

**21.6 %**

(-0.6 pp)

Kundenvermögen

**CHF 50.5 Mia.**

(+0.6 %)

Konzernergebnis  
**CHF 45.8 Mio.**  
(-23.7%)

Cost-Income-Ratio

**71.2 %**

(+8.4 pp)

Kundenausleihungen

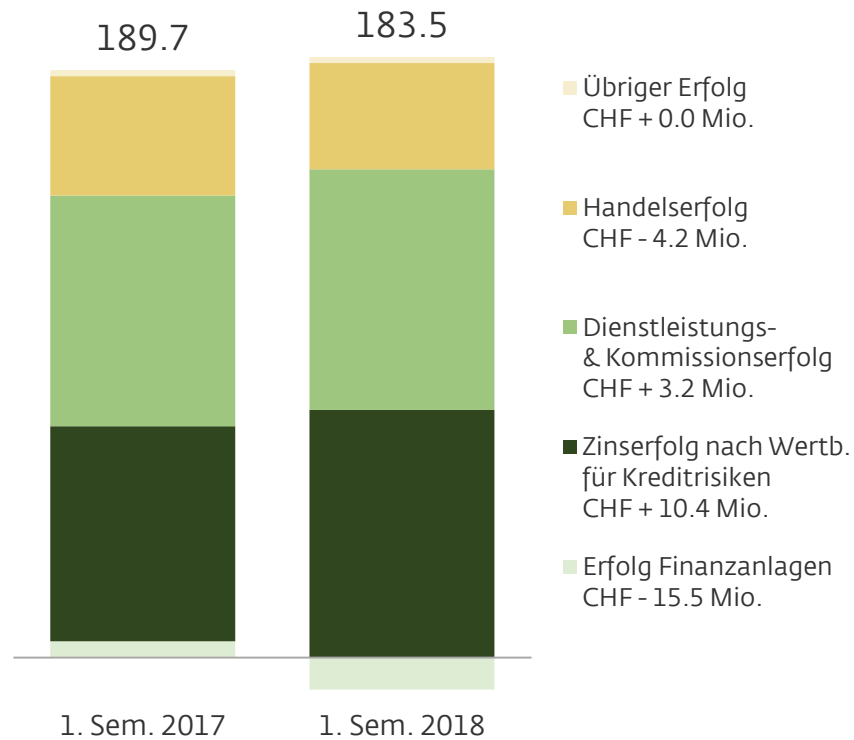
**CHF 12.4 Mia.**

(+2.6 %)

# Positiver Trend im Zins- & Kommissionsgeschäft

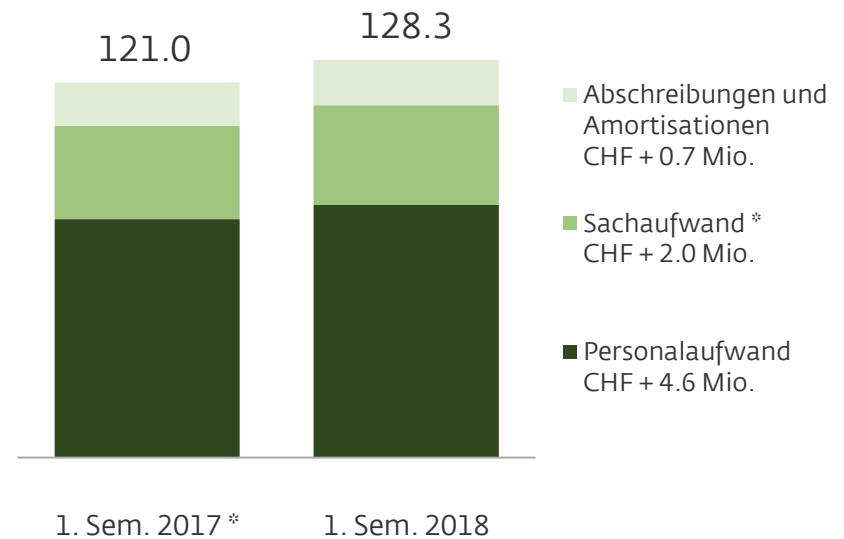
## Geschäftsertrag (in CHF Mio.)

↓ -6.2 Mio. (-3.2 %)



## Geschäftsaufwand (in CHF Mio.)

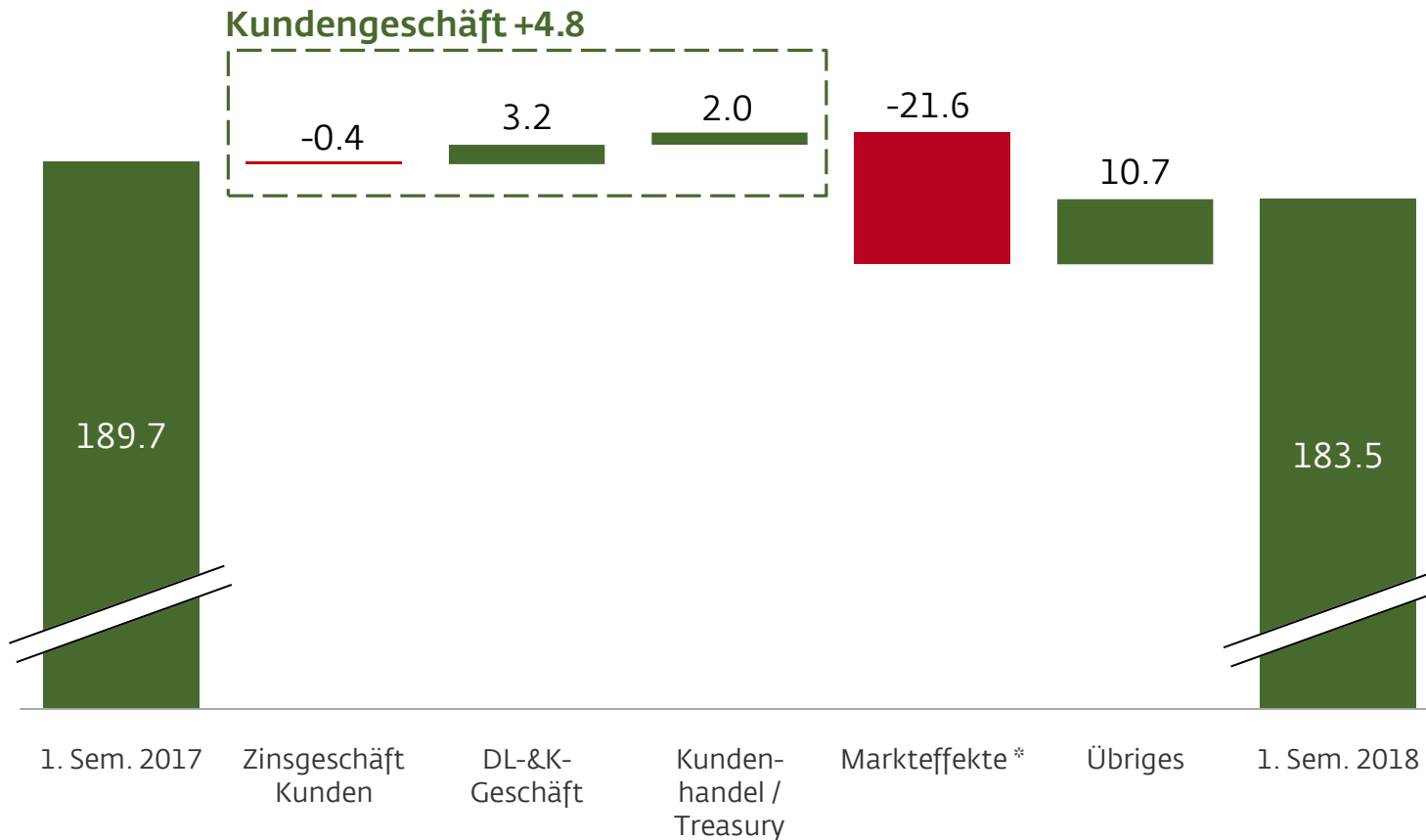
↑ +7.3 Mio. (+6.1 %)



\* ohne einmalige Auflösung von Rückstellungen für Rechts- und Prozessrisiken in Höhe von CHF 5.0 Mio.

# Kundengeschäft gesteigert – Markteffekte belasten

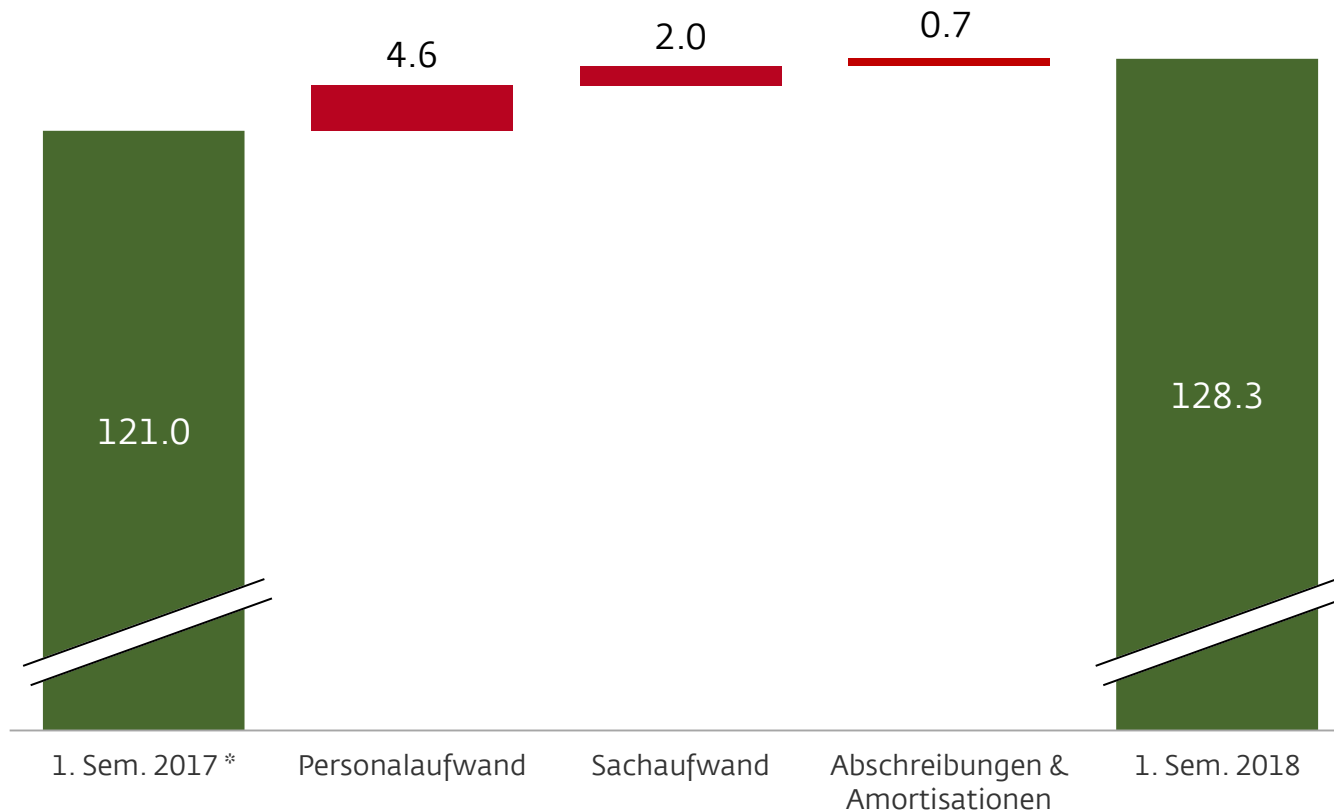
## Geschäftsertrag (in CHF Mio.)



\* beinhaltet stichtagsbezogene Bewertung der Zinssatzswaps und Kurserfolge Finanzanlagen

# Strategischer Personalaufbau

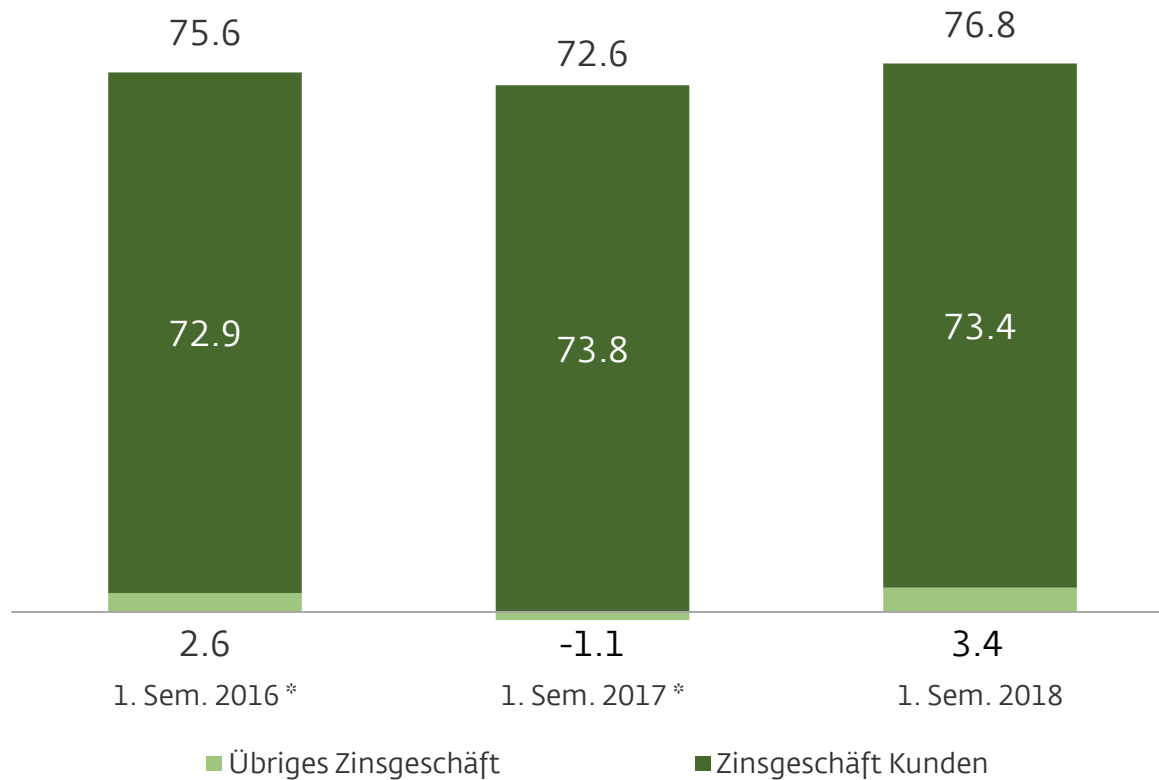
## Geschäftsaufwand (in CHF Mio.)



\* ohne Auflösung von Rückstellungen für Rechts- und Prozessrisiken in Höhe von CHF 5.0 Mio.

# Stabiles Zinsgeschäft mit Kunden

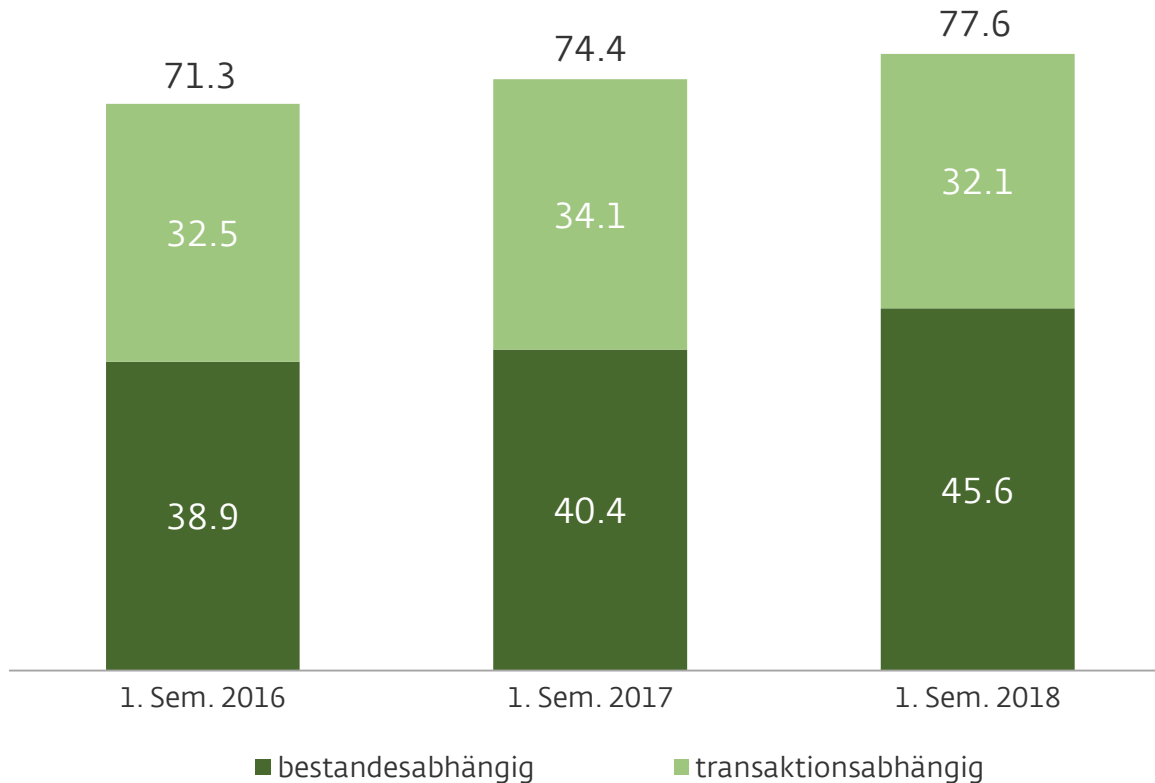
## Zinserfolg vor Wertberichtigungen für Kreditrisiken (in CHF Mio.)



\* Umgliederung der Position "Zinsertrag aus Schuldtiteln" von Erfolg aus Finanzanlagen in Übriges Zinsgeschäft aufgrund IAS 1

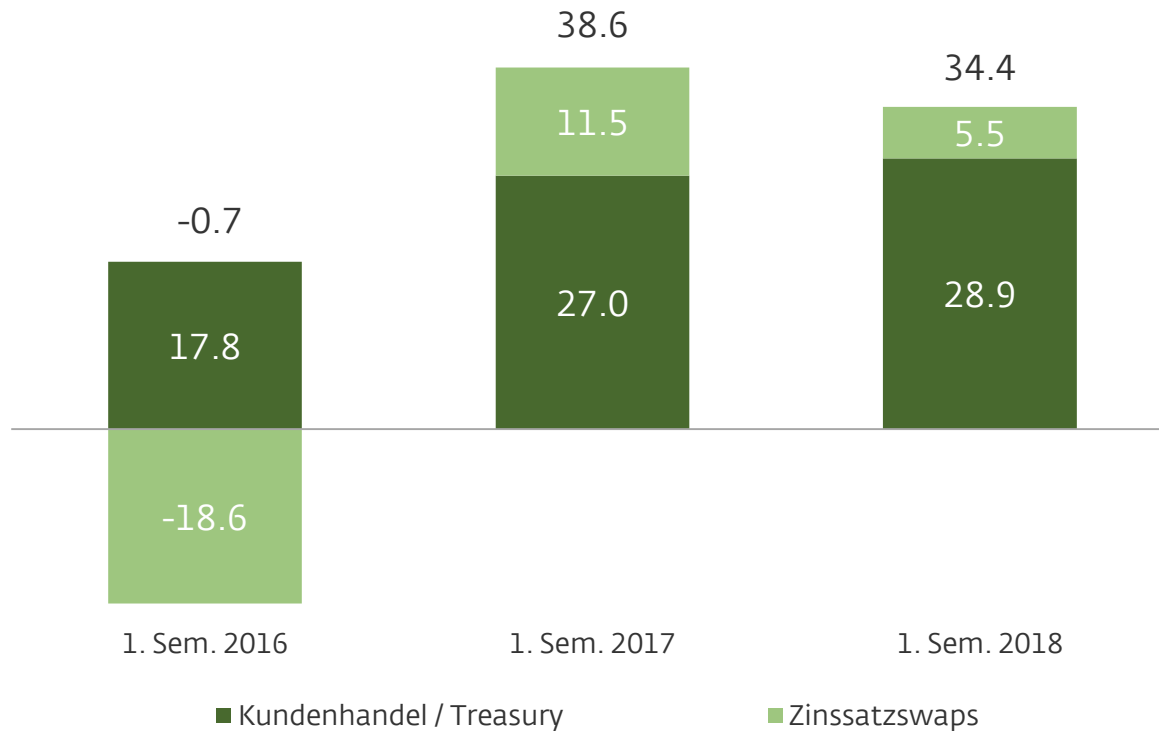
# Erfreuliche Entwicklung im Kommissionsgeschäft

## Dienstleistungs- und Kommissionsgeschäft (in CHF Mio.)



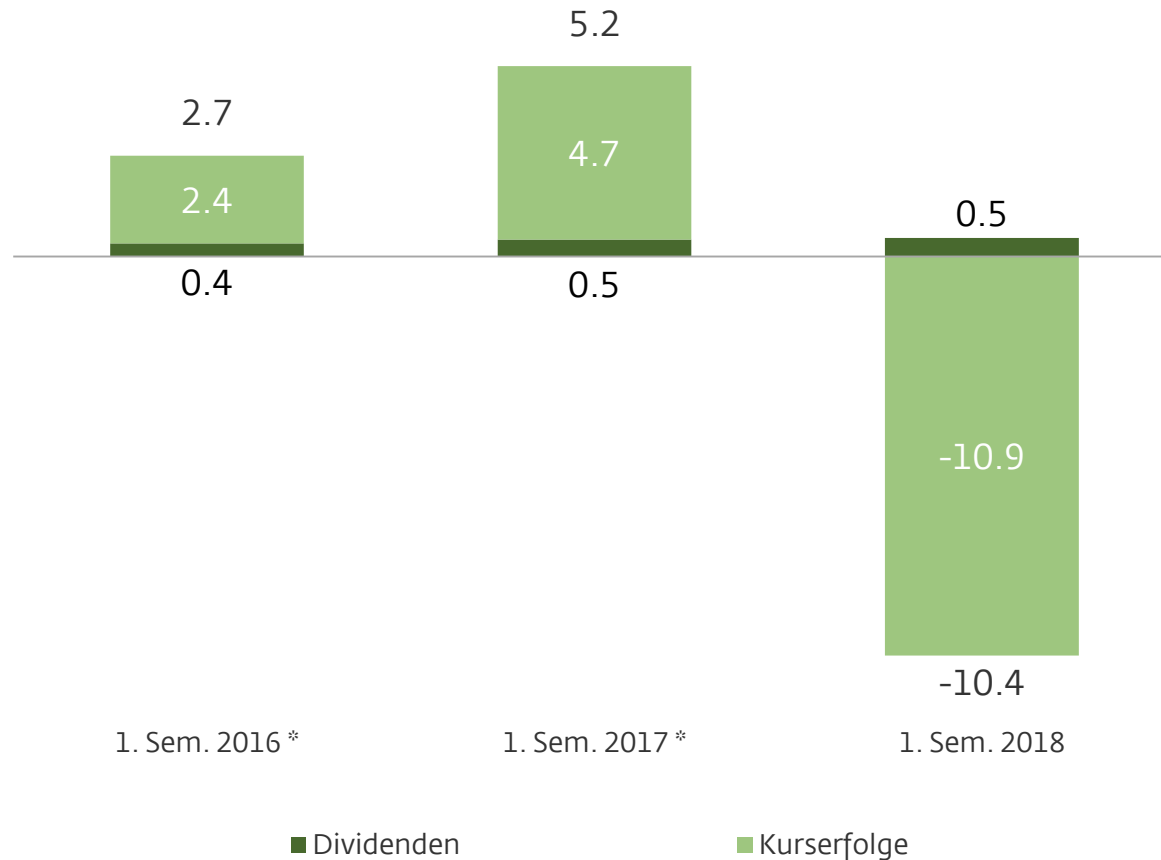
# Kundenhandel / Treasury erneut gesteigert

## Erfolg Handelsgeschäft (in CHF Mio.)



# Zinsanstieg US-Dollar belastet Finanzanlagen

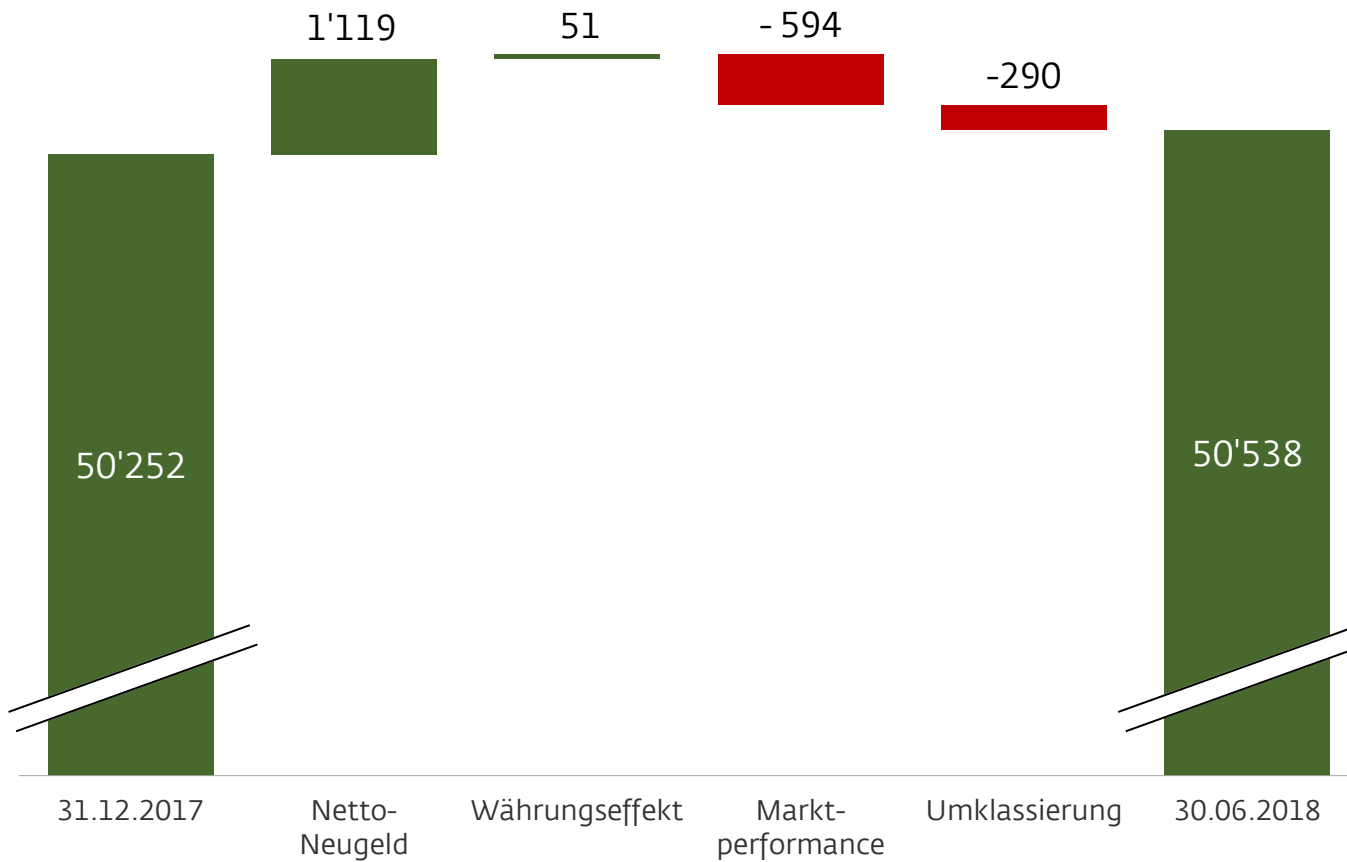
## Erfolg aus Finanzanlagen (in CHF Mio.)



\* Umgliederung der Position "Zinsertrag aus Schuldtiteln" von Erfolg aus Finanzanlagen in Übriges Zinsgeschäft aufgrund IAS 1

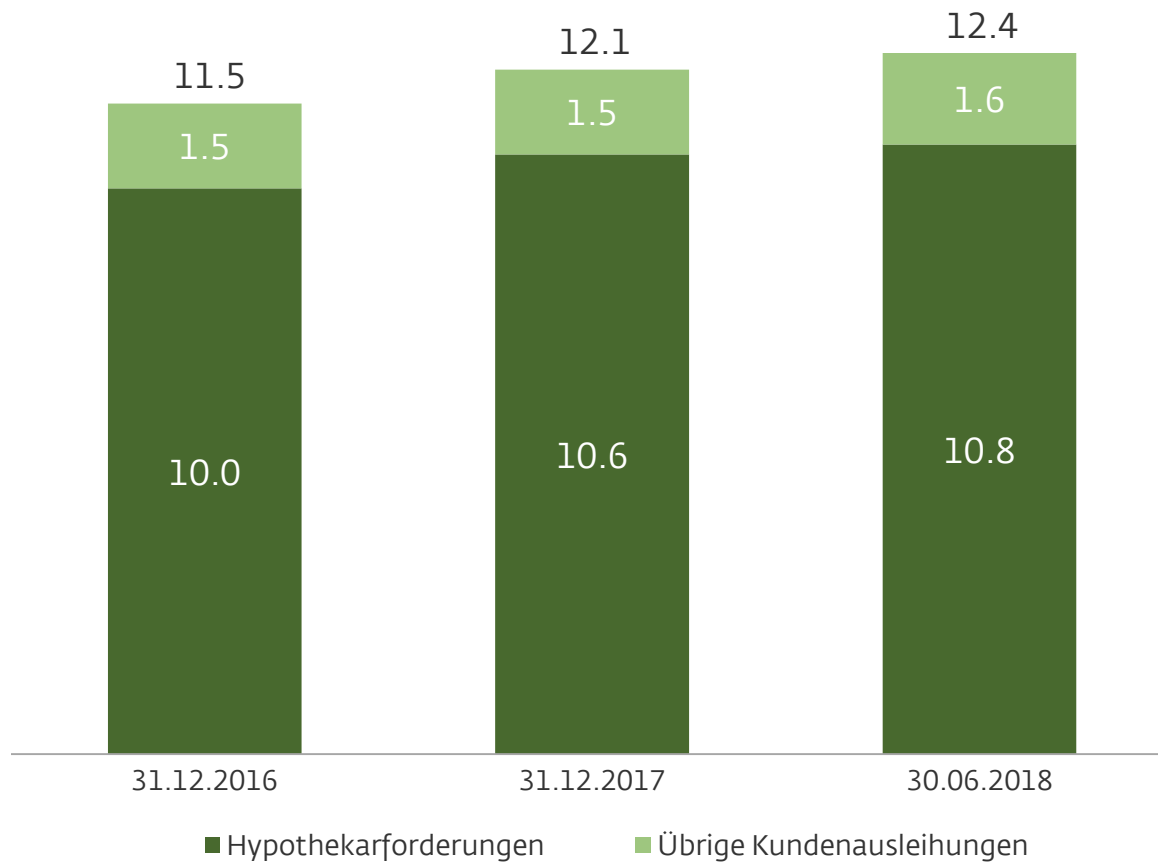
# Höchste Netto-Neugeld-Zuflüsse seit 2010

## Entwicklung Kundenvermögen (in CHF Mio.)



# Kontinuierliches Hypothekarwachstum

## Kundenausleihungen (in CHF Mia.)



# Drei ergebnisstarke Marktdivisionen

	Retail & Corporate Banking	Private Banking	Institutional Clients
<b>Geschäftsvolumen</b> (in CHF Mia.)	19.0	16.5	27.7
<b>Netto-Neugeld</b> (in CHF Mio.)	+200	+473	+446
<b>Wachstum Kundenausleihungen</b> (in CHF Mio.)	+141	+72	+100
<b>Bruttomarge</b> (in bps)	71	72	32
<b>Ergebnis vor Steuern</b> (in CHF Mio.)	31.6	24.7	26.3

# Finanzkraft und Stabilität

in CHF Mia.	31.12.2016	31.12.2017	30.06.2018
<b>Bilanzsumme</b>	20.0	20.0	21.1
<b>Risikogewichtete Aktiven</b>	7.6	7.6	7.8
<b>Hartes Kernkapital (CET1)</b>	1.6	1.7	1.7
in %			
<b>Tier 1 Ratio / CET1 Ratio</b>	21.0	22.2	21.6
<b>LCR - Liquidity Coverage Ratio</b>	115	126	137
<b>Leverage Ratio</b>	7.8	8.3	7.9
<b>Depositentrating Moody's</b>	Aa2	Aa2	Aa2

1

## Wachstum

- ◆ Breit abgestütztes, organisches Wachstum
- ◆ Erfolgreiche Integration der LLB Swiss Investment
- ◆ Closing der Übernahme Semper Constantia per 4. Juli

2

## Operative Fortschritte

- ◆ Ertragssteigerung im operativen Geschäft
- ◆ Strategischer Personalaufbau
- ◆ Kosten im Griff

3

## Finanzkraft und Stabilität

- ◆ Moody's Depositenrating Aa2
- ◆ Tier 1 Ratio von 21.6 Prozent
- ◆ Spielraum für Wachstumsambitionen

# Strategie StepUp2020



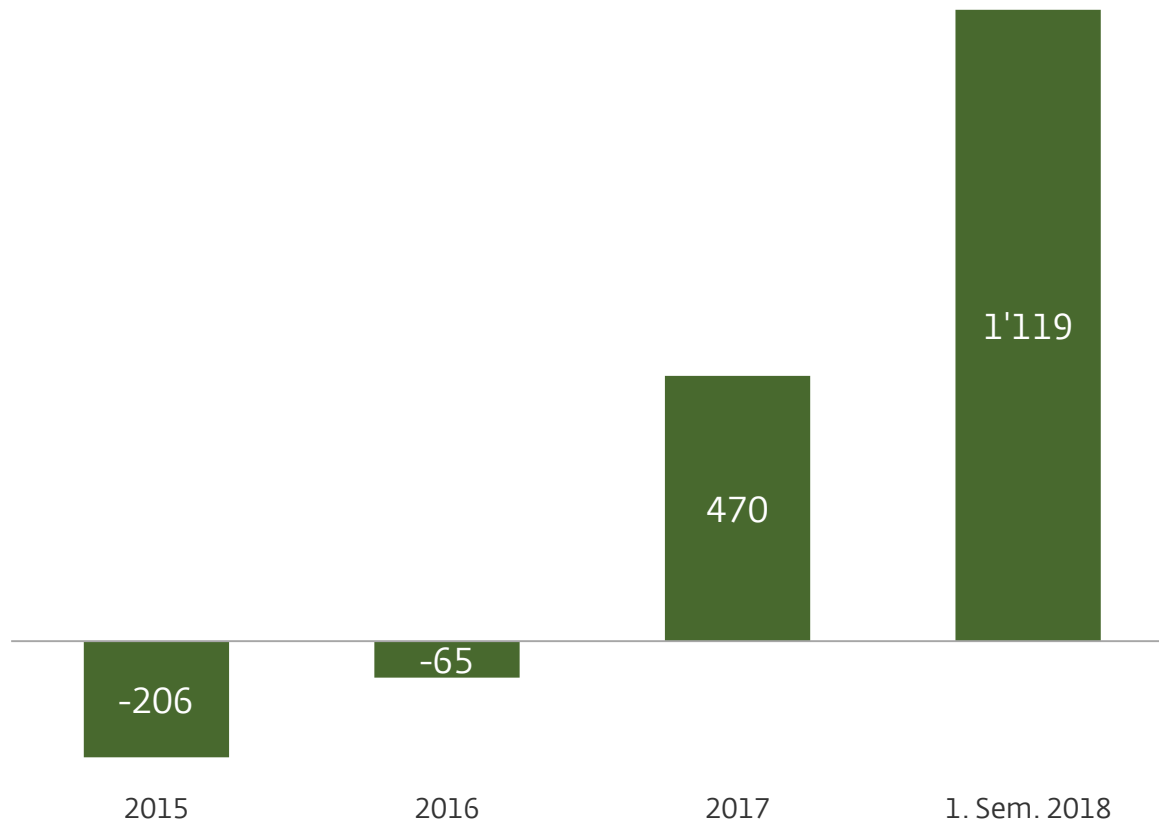
**Organisches Wachstum**  
Mit StepUp2020 auf Kurs



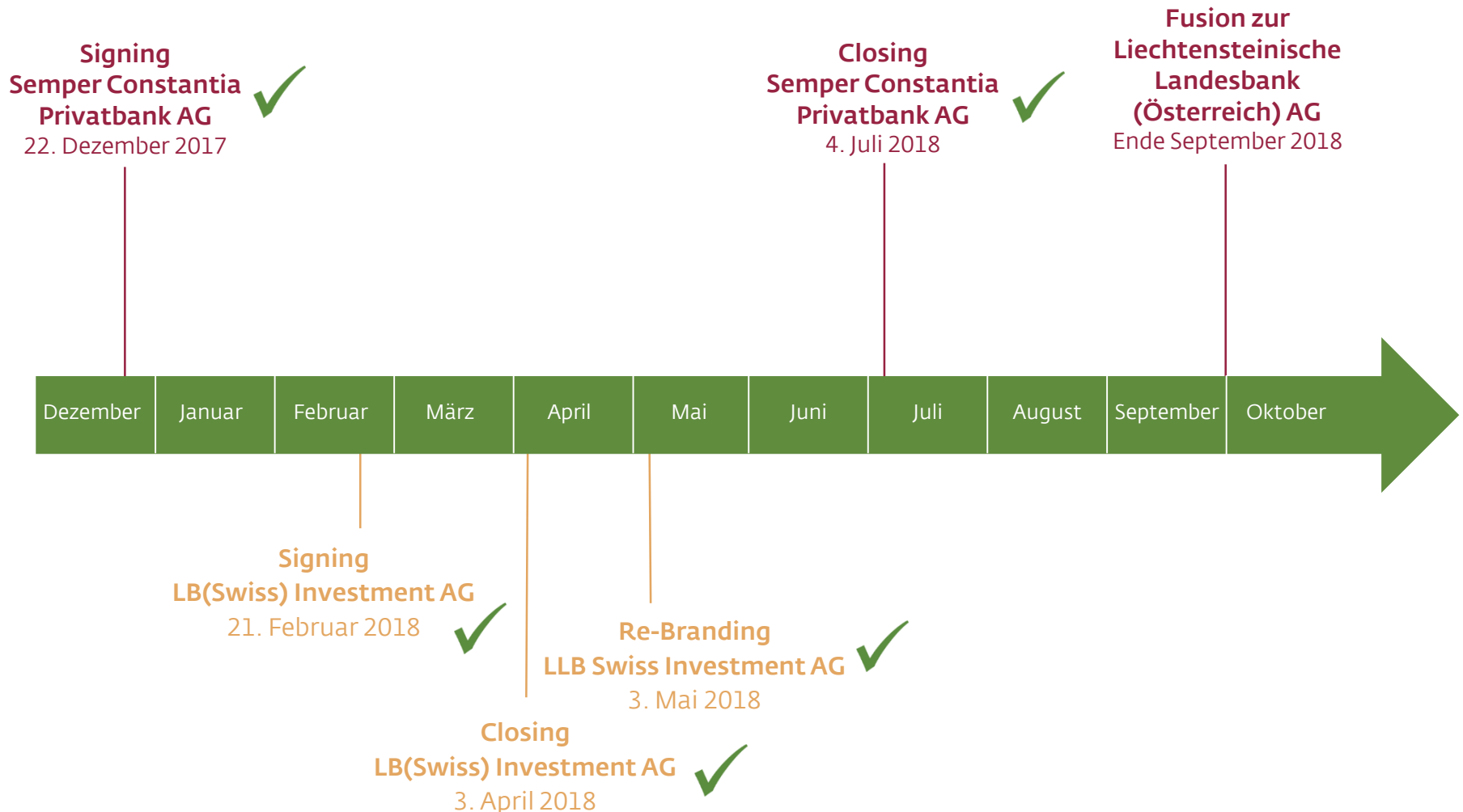
**Akquisitorisches Wachstum**  
Stärkung der Heimmärkte

# Netto-Neugeld-Zuflüsse in allen Marktdivisionen und Buchungszentren

## Entwicklung Netto-Neugeld (in CHF Mio.)



# Akquisitionen rasch und planmässig abgeschlossen



# LLB baut Heimmärkte Schweiz und Österreich aus

Wachstum | Profitabilität  
Innovation | Exzellenz

## Schweiz



Eintritt in den Schweizer Fondsmarkt

Massgeschneiderte  
Schweizer Fondslösungen

Attraktiver Wachstumsmarkt:  
Fondsvolumen 2017 über CHF 1 Billion

## Österreich



Führende Vermögensverwaltungsbank  
in Österreich

Top-Anbieter im Private Banking und im  
institutionellen Geschäft

Dritter starker Heimmarkt

## Fondsgeschäft

FL 

### Fund Services

Betreute Fonds: 251  
AuM: CHF 12.5 Mia.

A 

### Investmentfonds- geschäft Semper Constantia Gruppe

Betreute Fonds: 295  
AuM: EUR 13.5 Mia.

CH 

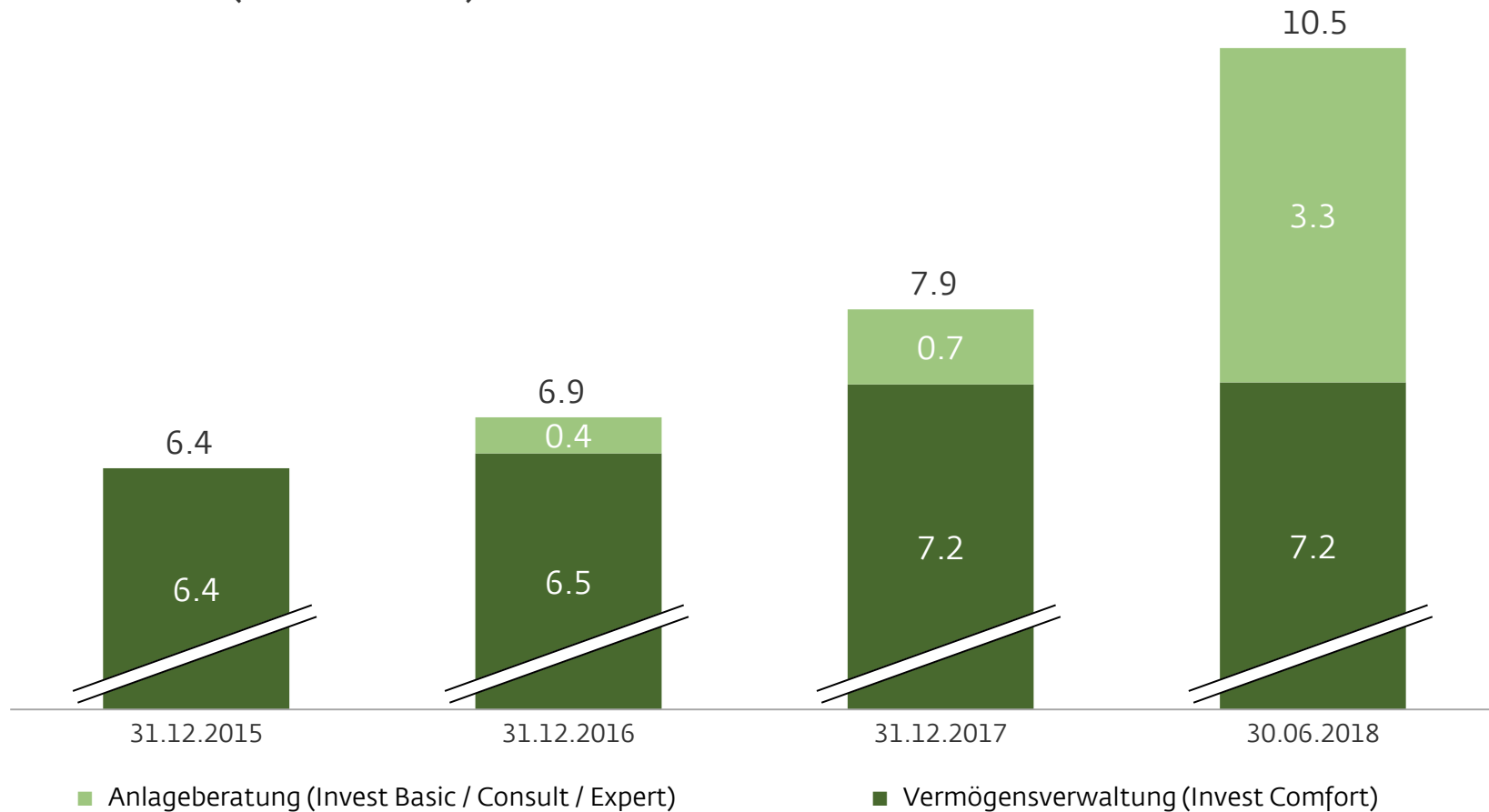
### LLB Swiss Investment

Betreute Fonds: 52  
AuA: CHF 4.8 Mia.

LLB Asset Management

# Höhere Profitabilität durch innovative Produkte

## LLB Invest (in CHF Mia.)





**Konto- / Depot Self-Service**



**Ausbau Schnittstellen:  
EBICS, Connect  
Zahlungsprozesse / Börsenaufträge**



**Digitale Banking-Plattform:  
neue Analyse- / Reporting-  
Funktionalitäten für Intermediäre**



**Einführung eBill**

# Die Bank in der Tasche

Wachstum | Profitabilität  
Innovation | Exzellenz



Praktischer **Self-Service**  
für Maestro-Karten



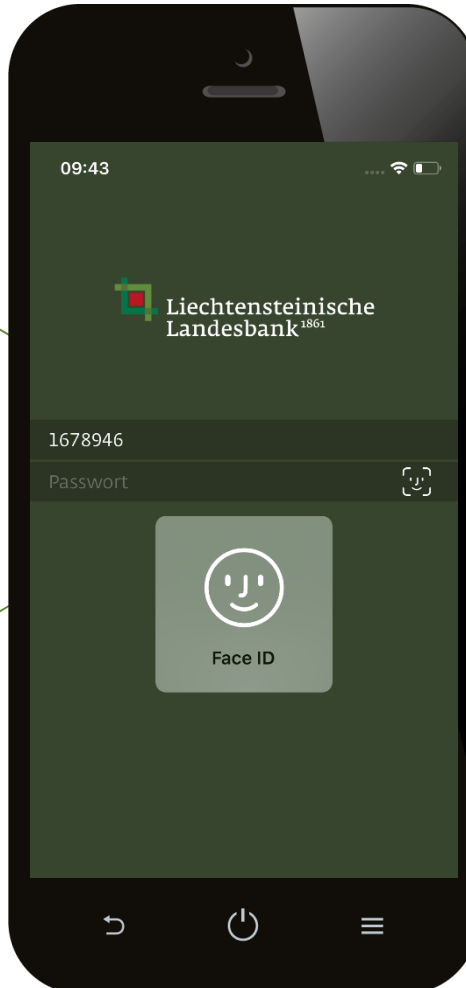
Modernes **Design** für iOS  
und Android



**Scan & Pay**  
Schnelle, unkomplizierte  
Zahlungen



**Login** mit Touch ID  
und Face ID  
bequem und sicher



**30 %**

der Mitarbeitenden setzen  
Lean-Methoden ein

**58 %**

von 700 definierten Massnahmen  
sind umgesetzt



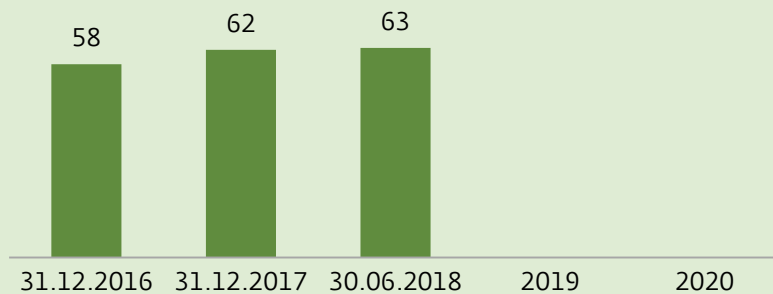
Unsere Mitarbeiter  
übernehmen  
Verantwortung

# Ausblick

# Finanzziele 2020 auf Kurs – Fokus auf Profitabilität

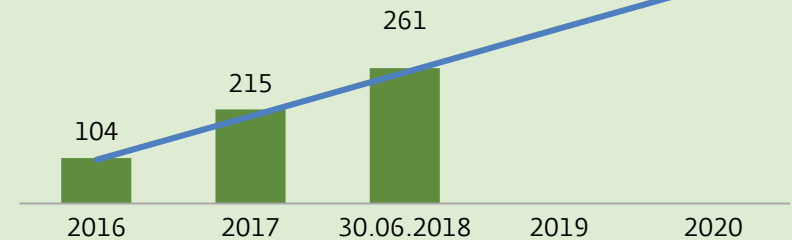
## Geschäftsvolumen

> CHF 70 Mia.



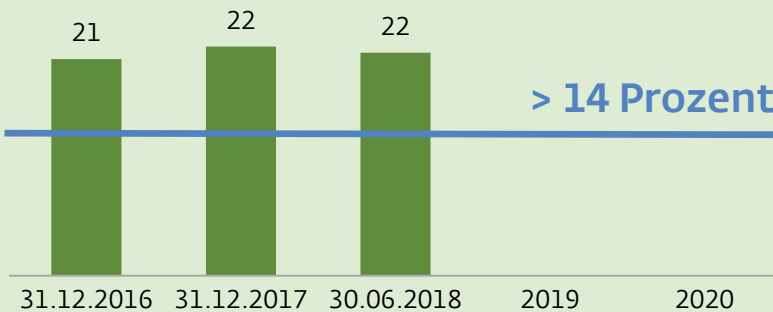
## Kumuliertes Ergebnis

> CHF 500 Mio.



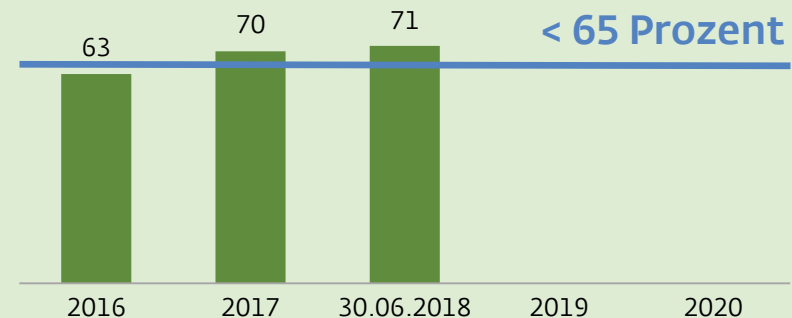
## Tier 1 Ratio

> 14 Prozent



## Cost-Income-Ratio

< 65 Prozent



# Strategische Schwerpunkte

- 
- 1 Profitabilität und Kostenmanagement
  - 2 Integration Semper Constantia Privatbank
  - 3 Digitalisierung
  - 4 Moderne Geschäftsstellen
  - 5 Lean Management
-

# Q&A

# Kontakt und Finanzkalender

## Kontakt

Liechtensteinische Landesbank AG  
Dr. Cyrill Sele  
Leiter Group Corporate Communications  
& General Secretary  
Städtle 44  
9490 Vaduz  
Liechtenstein

Telefon +423 236 82 09  
Fax +423 236 87 71  
E-Mail [ir@llb.li](mailto:ir@llb.li)  
Internet [www.llb.li](http://www.llb.li)

## Finanzkalender

### **Präsentation Jahresabschluss 2018**

Donnerstag, 14. März 2019

### **27. ordentliche Generalversammlung**

Freitag, 3. Mai 2019

## Disclaimer

Diese Informationen der Liechtensteinischen Landesbank AG dienen lediglich zu Informationszwecken. Sie enthalten Zukunftsaussagen, die keinerlei Garantie bezüglich der zukünftigen Entwicklung gewähren. Sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschliesslich, aber nicht beschränkt auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen. Die LLB übernimmt keine Verpflichtung, in dieser Präsentation gemachte zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

Herzlichen Dank



Liechtensteinische  
Landesbank<sup>1861</sup>

Tradition trifft Innovation.